

貳、董事、總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

一、董事資料

(一) 董事資料表

本公司董事會充分代表股東權益，與經營團隊良性互動；董事會由九席經營經驗或學識豐富之董事所組成，獨立董事席次超過全體董事席次二分之一，五席獨立董事分別為商務、金融業務、電信產業及資訊科技之專業人士，並由全體獨立董事組成審計委員會。第十屆董事會成員資料詳如下表：

113 年 2 月 22 日

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就) 任日期	任期	初次 選任日期	選任時 持有股份		現在持有股數(註1)		配偶、未成年子女 現在持有股份(註1)	利用他人名義 持有股份(註1)	主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管或董事		備註			
							股數	持股 比率(%)	股數	持股 比率(%)					職稱	姓名		關係		
董事長	中華民國	福記投資(股)公司 代表人：蔡明忠	男 61-70	112.06.13	115.06.12	88.06.22 *88.06.22	5,748,763	0.163	5,748,763	0.154 *1.750 (註2)	4,580,070	0.123	—	—	• 輔仁大學名譽法學博士 • 東海大學名譽管理碩士 • 美國喬治城大學法學碩士 • 國立臺灣大學法律系學士 • 富邦金融控股董事長 • 台北富邦商業銀行董事長 • 富邦產物保險董事長	• 台灣大哥大永續發展委員會召集人 • 富邦金融控股董事 • 富邦人壽保險董事 • 富邦銀行(香港)董事長 • 富邦華一銀行董事 • 明東實業董事長 • 道盈實業董事長 • 天乾實業董事長 • 地坤實業董事長 • 希伯來實業董事長 • 以弗所實業董事長 • 忠興開發董事長 • 富邦房屋仲介董事長 • 富本營造董事 • 國基投資董事長 • 敦復實業董事長 • Lucky Way Limited 董事 • Rainbow Cheer Limited 董事 • Key Gain Limited 董事 • Ultimate Epoch Limited 董事 • Orientland International Limited 董事 • Globotex International Limited 董事 • Cosgrove Global Limited 董事 • Giver Concept Limited 董事 • 富邦媒體科技董事長 • 台信電訊董事長 • 大富媒體科技董事長 • 台灣大新創開發董事長 • 台灣固網董事長 • 台信聯合投資董事長 • 台固媒體董事長 • 台聯網投資董事長 • 台固新創投資董事長 • 台灣客服科技董事長 • 台灣大數位服務董事 • 優視傳播董事	董事	蔡明忠	兄弟	—

職稱	國籍 或註 冊地	姓名	性別 年齡	選(就) 任日期	任期	初次 選任日期	選任時 持有股份		現在持有股數(註 1)		配偶、未成年子女 現在持有股份(註 1)		利用他人名義 持有股份(註 1)		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關 係之其他主管或董事		
							股數	持股 比率(%)	股數	持股 比率(%)	股數	持股 比率(%)	股數	持股 比率(%)			職稱	姓名	關係
董 事	中華 民國	福記投資(股)公司 代表人：蔡明興	男 61-70	112.06.13	115.06.12	88.06.22 *88.06.22	5,748,763	0.163	5,748,763 * 93,310,663	0.154 * 2.506	5,086,496	0.137	—	—	• 陽明交通大學名譽工學博 士 • 台北醫學大學名譽醫學博 士 • 天主教輔仁大學名譽商學 博士 • 美國紐約大學史登商學 碩士 • 國立臺灣大學商學系學 士 • 富邦綜合證券董事長 • 富邦人壽保險董事長 • 台灣大哥大董事長	• 富邦金融控股董事長 • 台北富邦商業銀行董事長 • 富邦銀行(香港)副董事長 • 富邦華一銀行董事 • 明東實業董事 • 通盈實業董事 • 天乾實業董事 • 地坤實業董事 • 希伯來實業董事 • 以弗所實業董事 • 忠興開發董事 • 富邦房屋仲介董事 • 富邦營造董事 • 國基投資董事 • 聯基生醫董事 • 尊瑪拉雅創投董事 • Carnegie Hall Corporation 董事 • Lucky Way Limited 董事 • Rainbow Cheer Limited 董事 • Key Gain Limited 董事 • Ultimate Epoch Limited 董事 • Orientland International Limited 董 事 • Oceana Glory Limited 董事 • Eagle Legacy Limited 董事 • Globotex International Limited 董事 • Cosgrove Global Limited 董事 • Castle Lion Investments Limited 董 事 • 台灣大新創開發董事 • 台灣固網董事 • 台信聯合投資董事 • 台聯網投資董事 • 台固新創投資董事	董事長 蔡明忠	兄弟	—
董 事	中華 民國	福記投資(股)公司 代表人：林清榮(註 3)	男 71-80	112.12.01	115.06.12	88.06.22 *112.12.01	5,748,763	0.163	5,748,763 *—	0.154 *—	—	—	—	—	• 國立臺灣大學醫復旦大學 高級工商管理碩士 • 東吳大學會計系學士 • 頂新集團主任秘書 • 台灣之星董事長 • 康師傅控股財務長、副總 裁、執行董事 • 台灣、廣州、美國通用食品 財務部協理/總會計師 • 台灣雀巢集團會計部/管理部 經理 • 東聯化學稽核部副理 • 大德昌石油化學會計組長	• 味全食品工業董事長 • 和迅投資董事長 • 和洋投資董事長 • 康正董事長 • 康勝投資董事長 • 康發投資董事長 • 康清董事長 • 康超董事長 • 維格餅家董事	—	—	—

職稱	國籍 或註 冊地	姓名	性別 年齡	選(就) 任日期	任期	初次 選任日期	選任時 持有股份		現在持有股數(註 1)		配偶、未成年子女 現在持有股份(註1)		利用他人名義 持有股份(註1)	主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	職稱	姓名	關係	備註
							股數	持股份 比率(%)	股數	持股份 比率(%)	股數	持股份 比率(%)							
董事	中華 民國	台固新創投資(股)公司 代表人：林之晨(註 4)	男 41-50	112.06.13	115.06.12	112.06.13 *107.06.12	87,589,556 股數	2,489 持股份 比率(%)	87,589,556 *540,000 持股份 比率(%)	2,352 *0.015 持股份 比率(%)	— 股數	— 持股份 比率(%)	— 股數	• 美國紐約大學史登商學院企 業管理碩士 • 國立臺灣大學化工系學士輔 修經濟 • Social Sauce 共同創辦人兼 產品長 • 碩網資訊共同創辦人暨大中 國區總經理	• 台灣大哥大總經理 • 之初創業投資管理顧問董事長 • 本誠創業投資董事長 • 本誠創業投資董事長 • 之質董事長 • 晨風投資董事長 • 晨昀投資董事長 • 晨門投資董事長 • AppWorks Ventures II 董事 • AppWorks Ventures III 董事 • AppWorks IV Limited 董事 • AppWorks Fund IV Admin Global Limited 董事 • AppWorks Global Limited 董事 • 臺代人才顧問董事長 • 華邦電子董事 • 達線商業銀行董事 • 91APP 董事 • Dcard Holdings Ltd. 董事 • EZTable Ltd. 董事 • VIV3 Inc. 董事 • AWTH Limited 董事 • WeMo (Cayman) Corp. 董事 • 威摩科技董事 • Bridge Mobile 董事 • 富邦媒體科技董事 • 臺北文創開發董事 • 台信電訊董事及總經理 • 大富媒體科技董事及總經理 • 富昇數位董事長 • 台灣大動力服務董事長 • 富信新零售董事長 • 台灣大數位服務董事長 • 台信財產保險代理人董事長 • 台固媒體董事及總經理 • 富樹林媒體科技董事長及總經理 • 富天下媒體科技董事長及總經理 • 台灣史丹比特系列電影董事長及 總經理 • 優視傳播董事長 • 永佳樂有線電視董事長 • 鳳信有線電視董事長 • 聯禾有線電視董事長 • 觀天下有線電視董事長 • 台灣大新創開發總經理 • 台灣固網總經理 • 台信聯合投資總經理 • 台聯網投資總經理 • 台固新創投資總經理	—	—	—	

職稱	國籍 或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就) 任日期	任期	初次 選任日期	選任時 持有股份		現在持有股數(註1)		配偶、未成年子女 現在持有股份(註1)		利用他人名義 持有股份(註1)		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	職稱	姓名	關係	備註
							股數	持 股 比 率 (%)	股數	持 股 比 率 (%)	股數	持 股 比 率 (%)	股數	持 股 比 率 (%)						
獨立董事	中華民國	宋學仁	男 71-80	112.06.13	115.06.12	103.06.12	—	—	—	—	—	—	—	—	美國哈佛大學企業管理碩士 • 國立政治大學企業管理學系學士 • 國立交通大學管理科學系學士 • 高盛公司亞太區副董事長 • 大華證券總經理 • 澳商西太平洋銀行東京分行資本市場部部長	• 台灣大哥大審計委員會召集人、薪資報酬委員會委員及永續發展委員會委員 • 萬全資產管理董事長 • 新全資產管理董事長	—	—	—	
獨立董事	中華民國	鐘嘉德	男 61-70	112.06.13	115.06.12	106.06.14	—	—	—	—	—	—	—	—	美國南加州大學電機博士 • 美國南加州大學電機工程學系學士 • 國立臺灣大學電機工程學系學士 • 行政院政務委員會、副召集人、辦公室執行秘書 • 行政院科技發展推動小組委員、副總召集人、執行秘書 • 行政院國家資訊通信發展推動小組委員、副總召集人、執行秘書 • 經濟部科技專案績效考評會總召集人 • 國際電機電子工程師協會會士 • 國立臺灣大學科技講座教授 • 國立中央大學通訊工程學系主任/通訊工程研究所所長	• 台灣大哥大薪資報酬委員會召集人、審計委員會委員及永續發展委員會委員 • 國立臺灣大學電機工程學系暨電信所特聘教授 • 耀登科技獨立董事	—	—	—	
獨立董事	中華民國	盧希鵬	男 61-70	112.06.13	115.06.12	108.06.12	—	—	—	—	—	—	—	—	美國威斯康辛大學麥迪遜分校工業工程博士 • 國立臺灣科技大學管理學院院長、精誠榮譽學院院長、學務長、資訊管理系主任	• 台灣大哥大審計委員會委員、薪資報酬委員會委員及永續發展委員會委員 • 國立臺灣科技大學管理學院專任特聘教授 • 永豐餘投資控股獨立董事 • 精誠資訊獨立董事 • 91APP 獨立董事	—	—	—	
獨立董事	新加坡	陳東海	男 51-60	112.06.13	115.06.12	109.06.18	—	—	—	—	—	—	—	—	新加坡國立大學電機工程學士 • 星和私人有限公司首席執行官 • 新加坡電腦系統私人有限公司首席執行官 • 太平洋互聯網私人有限公司首席執行官	• 台灣大哥大審計委員會委員、薪資報酬委員會委員及永續發展委員會委員 • 美國漢普郡聯合房地產信託有限公司董事長 • 新加坡南洋理工學院董事長 • 美德能源董事 • Manhattan Property Development Pte. Ltd. 董事	—	—	—	
獨立董事	美國	萬家樂	女 61-70	112.06.13	115.06.12	109.06.18	—	—	—	—	—	—	—	—	• BS in Electrical Engineering, MS in computer Science, University of Illinois Urbana-Champaign • Gemalto Independent Board of Director • President of Western Union Asia • Managing Director of Motorola Asia Home and Networks • GSMA Asia Senior Advisor • Brambles & CHEP Asia Advisory Board Member • CEO of iSteelAsia	• 台灣大哥大審計委員會委員、薪資報酬委員會委員及永續發展委員會委員 • Zhejiang Leapmotor Technology Co. Ltd. 獨立董事	—	—	—	

*係指該代表人個人初次選任日期及持有股數及持股份比。

註1：未持有股份以「—」表示。

註2：另持有保留運用決定權之信託股數 30,000,000 股。

註3：福記投資(股)公司自 112 年 12 月 1 日起改派林清棠先生擔任董事職務。

註4：林之晨董事因 112 年 6 月 13 日股東常會全面改選董事，所代表法人董事由台信聯合投資(股)公司變更為台固新創投資(股)公司，另其於 107 年 6 月 12 日選任為獨立董事並於 108 年 2 月 11 日辭任，董事中斷期間為 108 年 2 月 12 日至 108 年 3 月 31 日。

為

表一：法人股東之主要股東

113 年 2 月 22 日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
福記投資股份有限公司	蔡明興(50.25%)、蔡翁美惠(49.75%)
台固新創投資股份有限公司	台信聯合投資股份有限公司(100%)

表二：表一主要股東為法人者其主要股東

113 年 2 月 22 日

法人名稱	法人之主要股東
台信聯合投資股份有限公司	台信電訊股份有限公司(100%)

(二) 董事專業資格及獨立性資訊

姓名	專業資格與經驗	獨立性情形(註)	兼任其他 公司獨立 董事家數
蔡明忠 董事長	蔡明忠先生現任富邦集團董事長及台灣大哥大董事長。帶領本公司成為第一家率先宣告轉型成為新世代網路科技公司的電信業者，並以「超 5G 策略」，整合台灣影音巨擘「凱擘」、台灣電商第一品牌「momo 購物」以及創業加速器「AppWorks 之初創投」等集團企業，以長期思維發展超 5G 生態系，並致力於永續經營，朝大東南亞級企業邁進。富邦集團經營觸角跨金融、不動產、電信媒體、有線電視、電子商務、文創及公益領域，旗下有富邦金控、台灣大哥大、富邦媒體科技等三家上市公司，於金融、電信及電子商務領域均居業界領導地位。106 年獲頒《台灣企業永續獎》企業永續傑出人物獎，109 年入選《哈佛商業評論》2020「臺灣執行長 100 強」第 13 名。擁有輔仁大學名譽法學博士、東海大學名譽管理博士學位，以及臺灣大學法律學士學位和美國喬治城大學法學碩士學位。101 年 4 月起擔任南加大董事，103 年起擔任亞洲慈善與社會中心(Centre for Asian Philanthropy and Society)理事。具備豐富的法律、財務、金融科技及營運管理等公司業務所需經驗。	符合獨立性情形第 1、6、8、9 及第 11 項。 擔任本公司法人股東-福記投資(股)公司之法人董事代表人並兼任本公司之子公司董事長或董事。	0
蔡明興 董事	蔡明興先生現任富邦金控董事長，任職本公司董事長期間帶領公司成為台灣數位匯流的領導品牌。富邦集團經營觸角跨金融、不動產、電信媒體、有線電視、電子商務、文創及公益領域，旗下有富邦金控、台灣大哥大、富邦媒體科技等三家上市公司，於金融、電信及電子商務領域均居業界領導地位。100 年獲頒 CNBC「亞洲最佳企業領袖」(Asia Business Leaders Awards, ABLA)第十屆「亞洲最佳創新領袖獎」(Asia Innovator Award)，為當年度唯一獲此榮耀肯定的臺灣企業家。105 年獲《哈佛商業評論》評選為「臺灣 CEO 50 強」，並自 106 年起連續四年獲頒《亞洲公司治理》亞洲企業領袖成就獎。擁有臺灣大學商學系學士學位、美國紐約大學史登商學研究所財務金融碩士學位、天主教輔	符合獨立性情形第 1、6、8、9 及第 11 項。 擔任本公司法人股東-福記投資(股)公司之法人董事代表人並兼任本公司之子公司董事。	0

姓名	專業資格與經驗	獨立性情形(註)	兼任其他 開發行 公司獨 董家數
	仁大學名譽商學博士學位、臺北醫學大學名譽醫學博士學位、陽明交通大學名譽工學博士學位，曾擔任臺灣大學講座教授及陽明大學講座教授。現任紐約愛樂交響樂團國際顧問委員會委員、卡內基音樂廳理事、紐約大學 President's Global Council 成員及紐約大學史登商學院 Executive Board 成員。具備豐富的財務、金融科技及營運管理等公司業務所需經驗。		
林清棠 董事	林清棠先生現任味全食品工業(股)公司董事、維格餅家(股)公司董事，曾任頂新集團主任秘書、康師傅控股有限公司財務長、副總裁、執行董事、台灣、廣州美國通用食品公司財務部協理及總會計師、台灣雀巢公司會計部/管理部經理，自 104 年擔任台灣之星董事，並於 106 年至 112 年擔任董事長一職。具備豐富的財務、商務、投資併購、風險管理及營運管理等公司業務所需經驗。	符合獨立性情形第 1 項至第 11 項。 擔任本公司法人股東-福記投資(股)公司之法人董事代表人。	0
林之晨 董事	林之晨先生目前擔任台灣大哥大總經理，同時於 98 年創立的 AppWorks 擔任董事長暨合夥人。AppWorks 是大東南亞最大創業加速器與最活躍的創投機構之一，與台灣大哥大於 108 年 1 月形成策略聯盟。在 AppWorks 之前，林之晨先生是一個創業者，88 年起先後在台北與紐約共同創辦電商新創的哈酷網、AI 企業軟體新創碩網資訊、旅遊社群新創 Sosauce.com，與 3D 遊戲製作新創 Muse Games。畢業於台大化工、輔修經濟，於紐約大學史登商學院取得企管碩士。自 98 年起，他固定在 MR JAMIE 網誌發表文章，每年提供啟發給全球數百萬有心創業的讀者。工作之餘，也積極貢獻社會，目前擔任 TiEA 台灣網路暨電商產業發展協會常務理事、亞洲矽谷民諮委共同召集人、行政院數位國家創新經濟推動小組委員等。具備豐富的財務、電子商務科技、投資併購及營運管理等公司業務所需經驗。	符合獨立性情形第 3、4、6、8、9、10 及第 11 項。 擔任本公司總經理及主要法人股東-台固新創投資(股)公司之法人董事代表人並兼任本公司之子公司董事長、董事或總經理。	0
宋學仁 獨立董事	宋學仁先生自政治大學企管碩士畢業後，即獲得全亞洲僅 10 個名額的美國傳爾布萊特外籍學生獎學金，進入哈佛大學取得 MBA，曾在香港、東京和倫敦等金融中心工作。81 年擔任大華證券總經理，83 年被高盛延攬，於 87 年成為高盛集團創業第一位台灣籍合夥人為執行董事台灣辦事處負責人，自高盛亞洲區副董事長職任退休後，成立投資公司專注於投資領域，多項精準投資均證明投資眼光之獨到，具備豐富的財務、投資併購及營運管理等公司業務所需經驗。	符合獨立性情形第 1 項至第 12 項。 經檢視董事本人未與公司有直接或間接之利害關係，符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 3 條所訂之獨立性資格。	0
鐘嘉德 獨立董事	鐘嘉德先生目前擔任國立臺灣大學電機工程學系暨電信所特聘教授、國際電機電子工程師協會會士，為美國南加州大學電機博士，擁有通訊系統及理論、無線通訊、展頻通訊等方面學術專長；曾任行政院政務委員、行政院科技會報委員/副召集人/辦公室執行秘書、行政院國家資訊通信發展推動小	符合獨立性情形第 1 項至第 12 項。 經檢視董事本人未與公司有直接或間接之利害關係，符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 3 條	1

姓名	專業資格與經驗	獨立性情形(註)	兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
	組委員/副總召集人/執行秘書、行政院科技顧問組副執行秘書、經濟部科技專案績效考評會總召集人、國立臺灣大學矽統科技講座教授、國立中央大學通訊工程學系系主任/通訊工程研究所所長等職務，深具電信產業專業背景及經歷。	所訂之獨立性資格。	
盧希鵬 獨立董事	盧希鵬先生現任台灣科技大學管理學院專任特聘教授、企業獨董、顧問及報章雜誌專欄作家(經濟日報、經理人、科學人)。研究領域跨足電子商務、網路行銷、隨經濟、創新管理、戰略管理、人工智慧、FinTech 等，為美國威斯康新大學麥迪森分校工業工程博士，曾任良興電子股份有限公司董事長、台灣科技大學管理學院院長、精誠榮譽學院(應用科技學院)院長、資管系主任等，曾擔任三屆總統創新獎審查委員。具備豐富的電子商務、資訊科技、金融科技及營運管理等公司業務所需經驗。	符合獨立性情形第 1 項至第 12 項。 經檢視董事本人未與公司有直接或間接之利害關係，符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 3 條所訂之獨立性資格。	3
陳東海 獨立董事	陳東海先生現為美國漢普郡聯合房地產信託有限公司董事長及新加坡南洋理工學院董事長，曾任星和、新加坡電腦系統、太平洋互聯網等公司首席執行官。其投身資通訊產業 20 餘年，任職期間推動公司與知名企業建立策略合作關係提升業務量，致力於企業內部轉型，多次帶領企業轉虧為盈，具備豐富的通訊、商務、科技及營運管理等公司業務所需經驗。	符合獨立性情形第 1 項至第 12 項。 經檢視董事本人未與公司有直接或間接之利害關係，符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 3 條所訂之獨立性資格。	0
萬家樂 獨立董事	萬家樂女士現為 LEAPMOTOR 獨立董事，曾任 Gemalto、Western Union、Motorola、GSMA、Brambles、CHEP、iSteelAsia、GTS、AT&T 等公司董事、總經理、副總經理、參謀長、顧問等職務，投身通訊相關產業 40 餘年，具備豐富的通訊、商務、科技及營運管理等公司業務所需經驗。	符合獨立性情形第 1 項至第 12 項。 經檢視董事本人未與公司有直接或間接之利害關係，符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 3 條所訂之獨立性資格。	0

註：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者：

1. 非公司或其關係企業之受僱人。
2. 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
3. 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
4. 非 1 所列之經理人或 2、3 所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
5. 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
6. 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
7. 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
8. 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5% 以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
9. 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
10. 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
11. 未有公司法第 30 條各款情事之一。
12. 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(三)董事會多元化及獨立性

1.本公司「公司治理實務守則」訂有董事會成員多元化政策：

董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準：

一、基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。

二、專業知識與技能：專業背景(如法律、會計、產業、財務、行銷或科技)、專業技能及產業經歷等。

董事會成員宜普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：

一、營運判斷能力。

二、會計及財務分析能力。

三、經營管理能力。

四、危機處理能力。

五、產業知識。

六、國際市場觀。

七、領導能力。

八、決策能力。

2.本公司董事成員接班人應具備前述知識、技能及素養。

3.具體管理目標：

(1)女性董事至少 1 席。

(2)具備電信產業、財務、法務、商務、科技、投資及併購、金融科技、資訊科技、風險管理、營運管理、電子商務/行銷等專業背景及技能之董事各至少 1 席。

4.董事會成員為商務、金融業務、電信產業及資訊科技等領域之專業人士，符合所訂之多元化政策及目標，其核心能力如下表：

姓名	電信產業年資	任職本公司董事年資	核心能力 (最主要 5 個)									
			財務	法務	商務	科技	投資及併購	金融科技	資訊科技	風險管理	營運管理	電子商務/行銷
蔡明忠	25	25	✓	✓	✓			✓			✓	
蔡明興	25	25	✓		✓		✓	✓			✓	
林清棠	9	0.25	✓		✓		✓			✓	✓	
林之晨	9	6	✓		✓	✓	✓					✓
宋學仁	10	10	✓		✓		✓	✓			✓	
鐘嘉德	35	7				✓			✓	✓	✓	✓
盧希鵬	7	5				✓		✓	✓		✓	✓
陳東海	14	4			✓	✓			✓	✓	✓	
萬家樂	34	4			✓	✓			✓		✓	✓

• 女性占比：11.11%

• 年齡占比：30-50 歲 11.11%、50 歲以上 88.89%

• 國籍分布：中華民國 77.78%、新加坡 11.11%、美國 11.11%

5.本公司獨立董事 5 席，一般董事 4 席，其獨立董事占比為 5/9，已逾 1/2。其中僅蔡明忠董事長與蔡明興董事間互有二親等以內之親屬關係，符合證券交易法第 26 條之 3 第 3 項之規定。

二、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

113 年 2 月 22 日

部門	職稱	國籍	姓名	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
						股數	持股比例(%)	股數	持股比例(%)	股數	持股比例(%)			職稱	姓名	關係	
總經理室	總經理	中華民國	林之晨	男	108.04.01	540,000	0.015	—	—	—	—	- 美國紐約大學史登商學院企業管理碩士 - 國立臺灣大學化工系學士輔修經濟 - Social Sauce 共同創辦人兼產品長 - 碩網資訊共同創辦人暨大中國區總經理	- 台灣大哥大董事 - 之初創業投資管理顧問董事長 - 本誠創業投資董事長 - 本慧創業投資董事長 - 之質董事長 - 晨風投資董事長 - 晨昀投資董事長 - 晨門投資董事長 - AppWorks Ventures II 董事 - AppWorks Ventures III 董事 - AppWorks IV Limited 董事 - AppWorks Fund IV Admin Global Limited 董事 - AppWorks Global Limited 董事 - 疊代人才顧問董事長 - 華邦電子董事 - 連線商業銀行董事 91APP 董事 - Dcard Holdings Ltd. 董事 - EZTable Ltd. 董事 - ViV3 Inc. 董事 - AWTH Limited 董事 - WeMo (Cayman) Corp. 董事 - 威摩科技董事 - Bridge Mobile 董事 - 富邦媒體科技董事 - 臺北文創開發董事 - 台信電訊董事及總經理 - 大富媒體科技董事及總經理 - 富昇數位董事長 - 台灣大動力服務董事長 - 富信新零售董事長 - 台灣客服科技董事長 - 台灣大數位服務董事長 - 台信財產保險代理人董事長 - 台固媒體董事及總經理 - 富樹林媒體科技董事長及總經理 - 富天下媒體科技董事長及總經理 - 台灣史丹比特系列電影董事長及總經理 - 優視傳播董事長 - 永佳樂有線電視董事長 - 鳳信有線電視董事長 - 聯禾有線電視董事長 - 觀天下有線電視事業董事長 - 台灣大影視董事長 - 台灣大新創開發總經理 - 台灣固網總經理 - 台信聯合投資總經理 - 台聯網投資總經理 - 台固新創投資總經理	—	—	—	—
公司本部	副總經理暨數據長	中華民國	詹兆源	男	108.01.31	—	—	—	—	—	—	- 美國加州大學 Los Angeles 分校企業管理碩士 - 國立臺灣大學機械工程系學士 - 台灣大哥大資深處長 - Aplix 執行董事 - 廣達電腦無線事業部總經理 - 麥肯錫顧問公司項目經理	無	—	—	—	—
	副總經理暨企業群戶事務長	中華民國	吳傳輝	男	108.11.08	—	—	—	—	—	—	- 美國羅徹斯特大學電機工程碩士 - 國立臺灣大學電機工程系學士 - 研華服務應用電腦事業群副總經理 - 賽門鐵克(台灣)台灣區總經理/大中華 Managing Director - 思科系統(台灣)台灣區總經理 - 國際商業機器(台灣)IBM 系統工程師/業務代表	- 台灣大哥大系統整合分公司經理人 - 台灣固網商務長 - 台富雲科技董事長及總經理 - 台信財產保險代理人董事 - 永佳樂有線電視董事 - 鳳信有線電視董事 - 聯禾有線電視董事 - 觀天下有線電視事業董事 - 台信互聯通信技術(北京)董事 - 英屬開曼群島商萬里雲互聯董事 - 台灣智慧雲端服務董事	—	—	—	—

部門	職稱	國籍	姓名	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
						股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)			職稱	姓名	關係	
公司本部	副總經理暨法規長	中華民國	揭朝華	男	113.01.30	—	—	—	—	—	—	- 國立台北工業專科學校電子科 - 台灣之星總經理 - 台灣大哥大顧問 - 中嘉數位執行長 - 台灣大哥大資深副總暨技術長 - 凱擘技術長 - 台灣固網副總經理 - 台灣大哥大副總經理 - 協通電訊副總經理 - 吉梯電信專案經理	無	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	洪秋雲	女	108.07.01	—	—	—	—	—	—	- 美國喬治亞州立大學人力資源發展碩士 - 台灣大哥大人資暨行政資深處長 - 東信電訊人力資源資深經理 - 燦坤實業人力發展副理	無	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	韓昆舉	男	111.12.01	—	—	—	—	—	—	- 東吳大學法律學系碩士 - 淡江大學管理科學學系學士 - 網路家庭國際資訊協理 - 拍付國際資訊總經理 - 中國信託商業銀行經理 - 永豐商業銀行經理	富昇數位董事及總經理	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	李芃君	女	103.07.07	—	—	—	—	—	—	- 國立政治大學企業管理碩士 - 阿里巴巴集團總監 - 香港商雅虎資訊總監 - 美商花旗銀行副總裁	- 台灣大影視董事及總經理 - 台灣史丹比特系列電影董事 - 智寶國際開發董事 - 魔競娛樂董事	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	劉麗惠	女	103.07.14	—	—	—	—	—	—	- 國立政治大學 EMBA 經營管理碩士 - 淡江大學大眾傳播系學士 - 臺灣電視事業副總經理 - 台視文化事業董事長	臺北文創開發董事及總經理	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	李南玫	女	104.08.03	—	—	—	—	—	—	- 國立臺灣大學法律系司法組學士 - 凱擘法務長 - 益思科技法律事務所律師 - 台灣寬頻通訊法務總監及法務副總經理 - 美台電訊資深法務經理 - 理律法律事務所律師 - 泰運法律事務所律師	無	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	林德偉	男	105.05.03	—	—	—	—	—	—	- 世新大學傳播匯流與創新管理數位學習所碩士 - 凱擘大寬頻陽明山/金頻道/新台北/大安文山數位有線電視總經理 - 凱擘大寬頻業務部副總經理兼董事長特別助理 - 威寶電通董事長特別助理 - 亞太電信集團副總經理	無	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	吳建頤	男	111.08.01	—	—	—	—	—	—	- 美國伊利諾理工學院財務金融所 - 法國巴黎保險集團副總經理 - 將來銀行策略長 - 中租控股/中租迪和協理 - 中國信託商業銀行協理	無	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	林俞禎	男	112.05.08	—	—	—	—	—	—	- 台灣科技大學管理研究碩士 - 東吳大學電子計算機科學系學士 - 霖園樓管副總經理 - 雨林新零售執行長 - 神坊資訊總經理 - 康迅數位整合副總經理 - 台新銀行襄理	富信新零售董事及總經理	—	—	—	—

部門	職稱	國籍	姓名	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
						股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)			職稱	姓名	關係	
財務群	副總經理暨財務長	中華民國	張家麒	男	111.09.01	—	—	—	—	—	—	- 美國南加州大學 MBA - 神盾財務長 - 敦泰電子董事 - 元大投顧執行副總 - Citigroup 董事	- 富邦媒體科技董事 - 富樹林媒體科技董事 - 富天下媒體科技董事 - 永佳樂有線電視董事 - 鳳信有線電視董事 - 聯禾有線電視董事 - 觀天下有線電視事業董事 - TWM Holding 董事 - 文晔科技獨立董事 - 魔競娛樂董事 - 台信電訊監察人 - 大富媒體科技監察人 - 台灣大新創開發監察人 - 台灣大動力服務監察人 - 富信新零售監察人 - 台灣固網監察人 - 台灣客服科技監察人 - 台信聯合投資監察人 - 台灣大數位服務監察人 - 優視傳播監察人 - 台聯網投資監察人 - 台固新創投資監察人 - 台信互聯通信技術(北京)監事 - 智寶國際開發監察人	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	洪昌哲	男	93.05.06	—	—	—	—	—	—	- 國立中山大學高階經營碩士 - 台灣客服科技總經理 - 台灣大哥大直營業務處副總經理 - 泛亞電信客服副總經理 - 泛亞電信採購處長	- 永佳樂有線電視監察人 - 鳳信有線電視監察人 - 聯禾有線電視監察人 - 觀天下有線電視事業監察人	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	朱顯宜	女	108.07.01	—	—	—	—	—	—	- 美國杜克大學商學研究所碩士 - 國立臺灣大學經濟系學士 - 瑞銀證券研究部副總經理 - 香港商里昂證券業務部經理/研究部分析師	無	—	—	—	—
資訊群	副總經理暨資訊長	中華民國	蔡祈岩	男	111.02.22	—	—	—	—	—	—	- 中南大學(中國)管理科學與工程博士 - 國立成功大學資訊工程所碩士 - 國立交通大學資訊工程學士 - 星展銀行(台灣)科技長 - 信義房屋集團資訊長暨有無科技總經理 - 匯豐銀行(中國)現金管理部高級副總裁 - 廣橋光電(中國)執行副總經理 - 花旗銀行(台灣)現金管理部協理 - 吉立通電訊執行副總暨發言人	- 台信互聯通信技術(北京)董事 - 富昇數位監察人 - 台固媒體監察人	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	潘中麒	男	112.12.01	173,251	0.005	703	0.000	—	—	- 國立臺灣大學電機碩士 - 國立交通大學計算機工程學士 - 台灣之星資深副總經理 - 台灣大哥大處長 - 花旗銀行經理 - 精業高級工程師	無	—	—	—	—
技術群	資深副總暨技術長	中華民國	郭宇泰	男	108.07.25	—	—	—	—	—	—	- 美國約翰霍普金斯大學電機暨電腦工程博士 - Qualcomm Senior Director - Cisco-Linksys, Senior Technical Marketing Engineer - Ensemble Communications, Senior Sales Engineer - Motorola, Senior Technologist - Bellcore, Member of Tech. Staff	- 永佳樂有線電視董事 - 鳳信有線電視董事 - 聯禾有線電視董事 - 觀天下有線電視事業董事 - 台信互聯通信技術(北京)董事長及總經理	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	吳明東	男	110.07.01	—	—	—	—	—	—	- 國立臺灣大學電機工程博士 - 國立臺灣大學電機工程碩士 - 台灣固網副處長 - 弘運科技經理 - 台灣固網經理 - 協通電訊副理	無	—	—	—	—

部門	職稱	國籍	姓名	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
						股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)			職稱	姓名	關係	
技術群	副總經理	中華民國	朱曉幸	女	112.12.01	32,751	0.001	—	—	—	—	- 國立臺灣大學 EMBA - 美國南加州大學傳播管理碩士 - 國立交通大學 MBA - 國立臺灣大學電機工程學士 - 台灣之星資深副總經理 - 台灣大哥大處長 - 遠傳電信協理	無	—	—	—	—
個人用戶事業群	副總經理暨商務長	中華民國	林東閔	男	111.05.06	—	—	—	—	—	—	- 宏佳騰動力科技營運中心副總經理暨宏佳騰智慧電車(宏佳騰創新科技股份有限公司)執行長 - 掌中未來科技顧問創辦人暨執行長 - 台灣思梯梯系統通路經理	- 台灣大動力服務董事及總經理 - 台信財產保險代理人董事 - 悠勢科技董事	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	周震平	男	100.04.25	—	—	—	—	—	—	- 美國南美以美大學企業管理碩士 - 匯豐銀行客戶服務部資深副總裁 - 渣打銀行房貸部總經理 - 遠博電信客戶服務部副總經理 - 泛亞電信客戶服務部副總經理 - 花旗銀行信用卡部協理	台灣客服科技總經理	—	—	—	—
	副總經理	中華民國	陳麗郁	女	110.07.01	—	—	—	—	—	—	- 馬凱特大學廣告碩士 - 泛亞電信處長 - 電通揚雅廣告客戶經理 - 李奧貝納客戶經理	台灣大數位服務總經理	—	—	—	—

註1：持股比率未達小數點以下三位以「0.000」計，未持有股份以「—」表示。

註2：除上表持股數外，另有持股信託，持股數如下：

林之晨 8,284 股、詹兆源 7,127 股、吳傳輝 4,219 股、揭朝華 117 股、洪秋雲 10,612 股、韓昆舉 667 股、李芃君 9,240 股、劉麗惠 5,832 股、林德偉 5,161 股、吳建頤 1,833 股、林俞禎 1,472 股、張家麒 1,567 股、洪昌哲 16,305 股、朱顯宜 3,331 股、蔡祈岩 4,219 股、潘中麒 478 股、吳明東 11,894 股、朱曉幸 117 股、林東閔 4,107 股、周震平 11,467 股、陳麗郁 4,219 股。