

肆、公司治理運作情形

一、董事會運作情形

最近(109)年度董事會開會 9 次，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數	委託出 席次數	實際 出席率 (%)	備註
董事長	福記投資股份有限公司 代表人：蔡明忠	9	0	100	無
董事	福記投資股份有限公司 代表人：蔡明興	8	0	89	無
董事	福記投資股份有限公司 代表人：蔡承儒	8	1	89	無
董事	台信聯合投資股份有限公司 代表人：林之晨	9	0	100	無
獨立董事	宋學仁	9	0	100	無
獨立董事	鐘嘉德	9	0	100	無
獨立董事	盧希鵬	9	0	100	無
獨立董事	陳東海	4	0	100	109.06.18 就任 (應出席 4 次)
獨立董事	萬家樂	4	0	100	109.06.18 就任 (應出席 4 次)
董事	台信聯合投資股份有限公司 代表人：林福星	4	1	80	109.06.18 卸任 (應出席 5 次)
獨立董事	黃日燦	5	0	100	109.06.18 卸任 (應出席 5 次)

註：109 年度召開之 9 次董事會，在任之獨立董事均全體出席。

其他應記載事項：

(一) 董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

1.證券交易法第 14 條之 3 所列事項：本公司已設置審計委員會，故不適用。

2.除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：
無。

(二) 董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
109/01/21	蔡明忠 蔡明興 林之晨	薪資報酬委員會建議之董事長年終獎金暨經理人及稽核主管108年年度考核與年終獎金發放案	迴避之董事為當事人、關係人或兼任經理人	未參與討論及表決
	蔡明忠 蔡明興 林福星 蔡承儒	取得或處分使用權資產案	迴避之董事為交易對象之董事或關係人	未參與討論及表決
109/04/30	蔡明忠 蔡明興 宋學仁 盧希鵬 蔡承儒 林之晨	解除第9屆新任董事競業限制案	迴避之董事為當事人	未參與討論及表決
109/06/18	鐘嘉德	與臺灣大學簽訂「產學合作契約書」及「學術回饋金契約書」案	迴避之董事為當事人	未參與討論及表決
109/08/04	盧希鵬	與臺灣科技大學簽訂「學生校外實習合約書」及「學術回饋金契約書」案	迴避之董事為當事人	未參與討論及表決
	林之晨	薪資報酬委員會建議之經理人及稽核主管2019年年度員工酬勞發放及2020年年度調薪建議案	迴避之董事兼任經理人	未參與討論及表決
	蔡明忠 蔡明興	薪資報酬委員會建議之董事長2019年年度酬勞及2020年年度調薪案	迴避之董事為當事人或關係人	未參與討論及表決
	蔡明忠 蔡明興 蔡承儒	取得或處分使用權資產案	迴避之董事為交易對象之董事或關係人	未參與討論及表決
109/11/06	蔡明忠 蔡明興 蔡承儒	取得或處分使用權資產案	迴避之董事為交易對象之董事或關係人	未參與討論及表決

(三) 董事會及各功能性委員會評鑑執行情形：

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	109/01/01 ~ 109/12/31	董事會、個別董事成員及功能性委員會績效評估	一、董事成員自評 二、功能性委員會自評	(一)董事會績效考核： 1.對公司營運之參與程度 2.提升董事會決策品質 3.董事會組成與結構 4.董事之選任及持續進修 5.內部控制 6.對企業社會責任(CSR)之參與 (二)董事成員自評： 1.公司目標與任務之掌握 2.董事職責認知 3.對公司營運之參與程度 4.內部關係經營與溝通 5.董事之專業及持續進修 6.內部控制 (三)功能性委員會自評： 1.對公司營運之參與程度 2.功能性委員會職責認知 3.提升功能性委員會決策品質 4.功能性委員會組成及成員選任 5.內部控制
每三年執行一次	109/03/01 ~ 110/02/28	委託外部專業機構進行整體董事會績效評估	委任中華公司治理協會評估	評估項目包含董事會之組成、指導、授權、監督、溝通、內部控制及風險管理、董事會自律、其他(如董事會會議、支援系統等)

(四) 當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估：

- 1.董事進修：除鼓勵董事自行進修外，本公司每年定期安排講師到府授課，以持續充實新知，並達較佳之互動效益，109 年度全體總進修時數 75 小時，並委請社團法人中華公司治理協會舉辦「企業經營及輿論新聞危機管理策略」課程。
- 2.提升資訊透明度：本公司秉持營運透明、注重股東之權益，於企業網站設有「投資人專區」及「企業社會責任」，即時提供相關中英文資訊及公告董事會之重要決議，並定期舉行法人說明會。
- 3.董事責任險：為使董事及經理人於執行業務時所承擔之風險得以獲得保障，本公司每年均為董事及經理人投保「董事及經理人責任保險」，且定期檢討保單內容，以確保保險賠償額度及承保範圍符合需求，並向董事會報告。
- 4.本公司董事長未兼任公司經理人職務，職權明確劃分，提高制衡機制。
- 5.本公司由全體獨立董事組成審計委員會及薪資報酬委員會協助董事會履行監督職責，各委員會主席並定期向董事會報告運作情形。
- 6.本公司訂有「董事會及功能性委員會績效評估辦法」，於每年度績效評估後，由薪資報酬委員會彙總分析並向董事會提出評估報告及具體改善建議方案。109 年度董事會績效評估作業業已完成。
- 7.為強化公司治理暨提升董事會職能，本公司董事會通過訂定獨立董事席次為全體董事席次之 40%以上，並將覓尋、審核及提名董事候選人之職能納入薪資報酬委員會之職權。

二、審計委員會運作情形

審計委員會主要審議事項如下：

- 財務報告。
- 內部控制制度暨相關之政策與程序，及有效性之考核。
- 遵循證券交易法第三十六條之一之規定。
- 重大之資產或衍生性商品交易。
- 重大之資金貸與、背書或提供保證。
- 募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
- 併購計畫與交易之公平性及合理性。
- 涉及經理人與董事自身利害關係之事項。
- 舞弊調查報告。
- 與管理階層互動及溝通並聽取業務策略發展重點報告。
- 簽證會計師之委任、解任或報酬。
- 簽證會計師資歷、績效與獨立性評估。
- 財務、會計或內部稽核主管之任免。

最近(109)年度審計委員會開會 8 次，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
獨立董事	宋學仁	8	0	100	召集人
獨立董事	鐘嘉德	8	0	100	無
獨立董事	盧希鵬	8	0	100	無
獨立董事	陳東海	4	0	100	109.6.18 就任 (應出席 4 次)
獨立董事	萬家樂	4	0	100	109.6.18 就任 (應出席 4 次)
獨立董事	黃日燦	4	0	100	109.6.18 卸任 (應出席 4 次)

其他應記載事項：

(一) 審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

1.證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

董事會日期	期別	議案內容	審計委員會決議結果	公司對審計委員會意見之處理
109/1/21	第 8 屆第 17 次	108 年第 4 季內部稽核業務報告	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
		出具 108 年度「內部控制制度聲明書」		
		修訂「內部控制制度」案		
		109 年度預計資本支出及對關係人捐贈案		
		發行無擔保普通公司債案		
		取得或處分使用權資產案		
109/2/21	第 8 屆第 18 次	108 年度營業報告書及財務報表	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
		標得行動寬頻業務(5G)頻譜		
		109 年度資本支出追加案		

董事會日期	期別	議案內容	審計委員會 決議結果	公司對審計委員 會意見之處理
109/4/30	第 8 屆第 20 次	109 年第 1 季財務報告案	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
		109 年第 1 季內部稽核業務報告		
		108 年度盈餘分配暨資本公積現金返還案		
		會計師續任案		
		修訂「審計委員會組織規程」案		
		取得或處分使用權資產案		
		解除第 9 屆新任董事競業限制案		
109/6/9	第 8 屆第 21 次	未來三年採購行動寬頻設備	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
109/6/18	第 9 屆第 1 次	與第 9 屆董事簽訂「董事涉訟補償契約」案	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
		與臺灣大學簽訂「產學合作契約書」及「學術回饋金契約書」案		
109/8/4	第 9 屆第 2 次	109 年第 2 季財務報告案	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
		109 年第 2 季內部稽核業務報告		
		追加新台幣 10 億元額度參與 100%轉投資公司台灣大新創開發股份有限公司現金增資案		
		取得或處分使用權資產案		
		與臺灣科技大學簽訂「學生校外實習合約書」及「學術回饋金契約書」案		
109/9/1	第 9 屆第 3 次	追加 109 年度資本支出計劃案	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
		取得或處分使用權資產案		
109/11/6	第 9 屆第 4 次	109 年第 3 季財務報告案	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
		109 年第 3 季內部稽核業務報告		
		訂定 110 年度稽核計畫		
		取得或處分使用權資產案		

2.除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

(二)獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

審計委員會 日期	應迴避獨立 董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
109/4/29	宋學仁 盧希鵬	解除第 9 屆新任董事競業限制案	迴避之獨立董事 為當事人	未參與討論及表決
109/6/18	鐘嘉德	與臺灣大學簽訂「產學合作契約書」及「學術回饋金契約書」案	迴避之獨立董事 為當事人	未參與討論及表決
109/8/3	盧希鵬	與臺灣科技大學簽訂「學生校外實習合約書」及「學術回饋金契約書」案	迴避之獨立董事 為當事人	未參與討論及表決

(三) 獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形(應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等)：

1. 平時稽核主管及會計師得視需要直接與獨立董事聯繫，溝通情形良好。
2. 獨立董事除按月收到稽核報告外，稽核主管及會計師均於每季審計委員會個別單獨向獨立董事報告稽核業務及財務報表查核結果等事項，對於執行情形、成效及建議皆已充分溝通。
3. 定期溝通情形如下表：

審計委員會日期/ 期別	內部稽核之溝通情形		會計師之溝通情形	
	溝通事項	溝通結果	溝通事項	溝通結果
109/1/20 第 4 屆第 15 次	1.108 年第 4 季內部稽核業務報告 2.108 年度「內部控制制度聲明書」 3.修訂「內部控制制度」	1.洽悉 2.經審議後，送董事會決議 3.經審議後，送董事會決議	-	-
109/2/21 第 4 屆第 16 次	-	-	1.會計師就 108 年度查核財務報告、關鍵查核事項及電腦審計查核結果等進行說明 2.會計師針對與會人員所提問題進行討論及溝通	洽悉
109/4/29 第 4 屆第 17 次	109 年第 1 季內部稽核業務報告	洽悉	1.會計師就 109 年第 1 季核閱財務報告、法定盈餘公積及未分配盈餘稅之提列基礎等法令變更進行說明 2.分享面臨疫情，如何建立企業韌性及確保營運不中斷 3.會計師針對與會人員所提問題進行討論及溝通	洽悉
109/8/3 第 5 屆第 2 次	109 年第 2 季內部稽核業務報告	洽悉	1.會計師就 109 年第 2 季核閱財務報告、公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則問答集進行說明 2.分享責任投資與 ESG 指數介紹 3.會計師針對與會人員所提問題進行討論及溝通	洽悉
109/11/5 第 5 屆第 4 次	1.109 年第 3 季內部稽核業務報告 2.修訂「風險管理政策」 3.110 年度稽核計畫	1.洽悉 2.經審議後，送董事會決議 3.經審議後，送董事會決議	1.會計師就 109 年第 3 季核閱財務報告、關鍵查核事項溝通及年度查核程序等進行說明 2.會計師針對與會人員所提問題進行討論及溝通	洽悉

三、公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃 公司治理實務 守則差異 情形及原因
	是	否	摘要說明	
(一) 公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		已訂定「公司治理實務守則」，並揭露於企業網站及公開資訊觀測站。	無差異
(二) 公司股權結構及股東權益				
1. 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		1. 「公司治理實務守則」訂有「保障股東權益」專章，據以執行；設置發言人並由秘書處處理股東相關問題，若涉法律問題，移請法務室處理。	無差異
2. 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓		2. 按月申報董事、經理人及持股10%大股東之持有股份。	無差異
3. 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		3. 內部控制制度已訂定「關係人交易管理作業」及「對子公司之監督與管理作業」等規範，落實對子公司之監督管理，相關風險控管及防火牆機制均已適當建立。	無差異
4. 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓		4. 已訂定「內部重大資訊處理作業程序」，明訂相關規範。除於內部人就任時提供相關法令宣導外，為確保內部人確實知悉並遵循相關規範，並對現任董事及全體員工進行相關教育宣導。	無差異
(三) 董事會之組成及職責				
1. 董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	✓		1. 本公司「公司治理實務守則」訂有成員組成多元化方針，並落實執行。	無差異
2. 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？	✓		2. 另設有由經營團隊組成之個資及資訊安全委員會、風險管理委員會、企業社會責任委員會及創新管理委員會，以強化各個面向功能。	無差異
3. 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓		3. 已訂有「董事會及功能性委員會績效評估辦法」，於每年度績效評估後，除由薪資報酬委員會分析後向董事會提出評估報告及具體建議方案外，並作為薪酬及提名續任之參考。109年度董事會績效評估業經董事會成員自評辦理完成，自評範圍包含董事會績效考核、董事成員(自我)考核及功能性委員會績效考核，評估結果平均分數超過4.9以上(滿分5分)，顯示董事會及功能性委員會運作制度健全完善；並委任中華公司治理協會辦理外部評估中。	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則 情形及原因
	是	否	摘要說明	
4.公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓		4.授權審計委員會依職業道德公報及上市上櫃公司治理實務守則規範，每年定期評估簽證會計師獨立性之項目及程序如下： (1)會計師個人簡歷。 (2)並未擔任本公司及子公司董監事、經理人或重大影響職務及利益衝突情形。 (3)未連續委任同一簽證會計師達七年。 (4)會計師每季出具獨立聲明。 (5)未提供可能影響超然獨立之非審計服務。 (6)無重大訴訟或主管機關糾正案件。 (7)會計師事務所規模與聲譽。 (8)與管理階層及內部稽核主管有效性互動。 最近二年度業經本公司及子公司財務群等主管評估皆符合獨立性標準，並分別於109年1月20日及110年1月25日經審計委員會審議通過後，將評估結果報告董事會。	無差異
(四) 公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事執行業務所需資料、協助董事遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	✓		由執行副總暨財務長擔任公司治理主管，具有十年以上之公開發行公司財務、股務主管經驗，其109年度進修情形： (1)公司治理人員的公司治理觀與董事會運籌觀(中華公司治理協會，3小時) (2)股東會規劃暨案例解析(中華公司治理協會，3小時) (3)從公司治理觀點看經營權爭奪戰(中華公司治理協會，3小時) (4)工業4.0與企業如何領導創新轉型(中華公司治理協會，3小時) 公司治理主管轄下之秘書處負責公司治理相關事務，其職權範圍如下： (1)協助董事就任、提供執行業務所需資料及董事進修課程。 (2)投保「董事責任保險」。 (3)辦理董事會及股東會之會議相關事宜、公司登記及變更登記。	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則 情形及原因
	是	否	摘要說明	
(五) 公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道,及於公司網站設置利害關係人專區,並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題?	✓		企業網站已建置利害關係人專區,並責成專人負責回應重要之企業社會責任(CSR)議題。	無差異
(六) 公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務?	✓		已委任富邦綜合證券股份有限公司股務代理部辦理股東會事務。	無差異
(七) 資訊公開				
1.公司是否架設網站,揭露財務業務及公司治理資訊?	✓		1.已架設企業網站,即時揭露財務業務及公司治理相關資訊。	無差異
2.公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)?	✓		2.已架設英文網站,設有專責人員負責公司資訊蒐集及即時揭露工作,包括法人說明會資訊等,並依規定設有發言人。	無差異
3.公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告,及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形?	✓		3.本公司公告並申報如下: (1)年度財務報告均於會計年度終了後兩個月內公告並申報。 (2)第一、二、三季財務報告均於規定期限前提早公告並申報。 (3)於規定期限前公告營運情形。	無差異

(八) 其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊

1.員工權益

公司之人力資源相關管理制度規劃原則,符合「勞動基準法」等相關法令之規範。

2.員工關懷

為促進與員工之間溝通,公司提供多元化的溝通管道,以確保訊息即時傳遞與透明化,並讓員工充分表達對公司建議,以做為各項措施改善之依據。

3.投資者關係

本公司即時於企業網站及公開資訊觀測站公告財務、業務及重大訊息等資訊,使投資者充分知悉公司之發展方向和策略動向,實現股東利益最大化。

4.供應商關係

依「採購管理辦法」辦理招標採購,得標廠商依契約交貨履約。

5.利害關係人之權利

公司為保障利害關係人之權益,已建立各種良好、暢通之溝通管道,秉持誠信原則及負責態度妥適處理,並善盡企業社會責任。

6.109 年度董事進修之情形

姓名 職稱	進修 日期	主辦單位	課程名稱	進修 時數	合計 時數
蔡明忠 董事長	09.04	社團法人中華獨立董事協會	前瞻金融機構資安治理:經營挑戰與有效投資策略	3	9
	09.29	財團法人台灣金融研訓院	公司治理講堂	3	
	11.20	社團法人中華公司治理協會	企業經營及輿論新聞危機管理策略	3	
蔡明興 董事	08.14	財團法人保險事業發展中心	IFRS17 對保險業經營策略之影響	3	9
	09.04	社團法人中華獨立董事協會	前瞻金融機構資安治理:經營挑戰與有效投資策略	3	
	11.20	社團法人中華公司治理協會	企業經營及輿論新聞危機管理策略	3	
蔡承儒 董事	09.04	社團法人中華獨立董事協會	前瞻金融機構資安治理:經營挑戰與有效投資策略	3	6
	11.20	社團法人中華公司治理協會	企業經營及輿論新聞危機管理策略	3	
林之晨 董事	04.23	社團法人中華公司治理協會	擴增實境技術與智慧製造	3	6
	11.20	社團法人中華公司治理協會	企業經營及輿論新聞危機管理策略	3	
宋學仁 獨立董事	04.28	財團法人台灣金融研訓院	公司治理講堂-全球反避稅浪潮與企業因應	3	6
	11.20	社團法人中華公司治理協會	企業經營及輿論新聞危機管理策略	3	
鐘嘉德 獨立董事	07.08	中華民國證券商業同業公會	公司治理與企業財務資訊透明度	3	6
	09.08	社團法人中華公司治理協會	經營權爭奪與案例分析	3	
盧希鵬 獨立董事	02.14	社團法人中華公司治理協會	5G 與 IoT 的關鍵技術與市場應用	3	6
	11.20	社團法人中華公司治理協會	企業經營及輿論新聞危機管理策略	3	
陳東海 獨立董事	07.17	財團法人中華民國會計研究發展基金會	財報弊案「資金流向」之追查及相關法律責任案例探討	3	15
	07.28	財團法人中華民國會計研究發展基金會	增強財報自編能力:內控內稽與資訊科技	3	
	08.20	財團法人中華民國會計研究發展基金會	企業常見公司治理缺失與相關法令解析	3	
	09.09	財團法人中華民國會計研究發展基金會	企業閱讀分析「評價報告」實務解析	3	
	11.20	社團法人中華公司治理協會	企業經營及輿論新聞危機管理策略	3	
萬家樂 獨立董事	07.17	財團法人中華民國會計研究發展基金會	財報弊案「資金流向」之追查及相關法律責任案例探討	3	12
	07.28	財團法人中華民國會計研究發展基金會	增強財報自編能力:內控內稽與資訊科技	3	
	08.20	財團法人中華民國會計研究發展基金會	企業常見公司治理缺失與相關法令解析	3	
	11.20	社團法人中華公司治理協會	企業經營及輿論新聞危機管理策略	3	

註：以上揭露之進修時數、進修範圍、進修體系、進修之安排均符合「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」之規定。

7.109 年度經理人接受公司治理相關訓練情形及重要管理階層接班規劃

每年底結合企業發展策略、訓練需求調查與各事業群高階主管訪談，規劃次年度訓練方向。高階主管訓練持續與公司策略與世界趨勢緊密接軌，109 年安排「公司治理人員的公司治理觀與董事會運籌觀」、「從公司治理觀點看經營權爭奪戰」、「營業秘密與公司治理」、「人工智慧物聯網(AIoT)與工業物聯網(IIoT)的趨勢分享」、「從 Google 經驗談創新」等議題。

本公司訂有高階主管繼任計劃，依據公司核心價值與因應未來策略發展方向，定期審視各單位主管能力與表現，計劃性安排訓練，賦予更多工作歷練與發展機會，並於薪資報酬委員會議報告高階主管佈局規劃專案。

依據公司發展需要進行高階主管佈局規劃，延攬李廷峰副總擔任企業戰略發展室主管，負責研究分析國內外經濟形勢、產業發展動態，提供企業策略發展規劃及進行投資併購之評估、執行與後續整合規劃與追蹤。

姓名 職稱	進修 日期	主辦單位	課程名稱	進修 時數	姓名 職稱	進修 日期	主辦單位	課程名稱	進修 時數	
林之晨 總經理	04.23	社團法人中華 公司治理協會	擴增實境技術與智慧製造	6	吳傳輝 副總經理	07.10	內部訓練	人工智慧物聯網(AIoT)與工業 物聯網(IIoT)的趨勢分享	2	
	11.20	社團法人中華 公司治理協會	企業經營及輿論新聞危機管 理策略		周震平 副總經理	03.19	內部訓練	5G 頻譜競標結果詳解	4	
俞若奚 執行副總 暨財務長	02.07	社團法人中華 公司治理協會	公司治理人員的公司治理觀 與董事會運籌觀	12	李芄君 副總經理	08.21	內部訓練	從 Google 經驗談創新		6
	03.06	社團法人中華 公司治理協會	股東會規劃暨案例解析			03.19	內部訓練	5G 頻譜競標結果詳解		
	03.17	社團法人中華 公司治理協會	從公司治理觀點看經營權爭 奪戰			07.10	內部訓練	人工智慧物聯網(AIoT)與工業 物聯網(IIoT)的趨勢分享		
	03.27	社團法人中華 公司治理協會	工業 4.0 與企業如何領導創新 轉型		08.21	內部訓練	從 Google 經驗談創新			
張幼祺 副總經理 暨資訊長	07.10	內部訓練	人工智慧物聯網(AIoT)與工業 物聯網(IIoT)的趨勢分享	4	林德偉 副總經理	07.10	內部訓練	人工智慧物聯網(AIoT)與工業 物聯網(IIoT)的趨勢分享	4	
	08.21	內部訓練	從 Google 經驗談創新			08.21	內部訓練	從 Google 經驗談創新		
郭宇泰 資深副總 暨技術長	11.09	內部訓練	企業循環經濟應用實務論壇	3	鄧林振 副總經理	08.21	內部訓練	從 Google 經驗談創新	2	
詹兆源 副總經理 暨數據長	03.19	內部訓練	5G 頻譜競標結果詳解	2		朱顯宜 副總經理	07.10	內部訓練	人工智慧物聯網(AIoT)與工業 物聯網(IIoT)的趨勢分享	8
							08.21	內部訓練	從 Google 經驗談創新	
洪昌哲 副總經理	03.19	內部訓練	5G 頻譜競標結果詳解	7	12.02		社團法人中華 公司治理協會	2020 公司治理高峰論壇	12	
	08.21	內部訓練	從 Google 經驗談創新			洪秋雲 副總經理	03.19	內部訓練		5G 頻譜競標結果詳解
	11.09	內部訓練	企業循環經濟應用實務論壇				05.22	社團法人中華 公司治理協會		營業秘密保護與競業禁止
劉麗惠 副總經理	07.10	內部訓練	人工智慧物聯網(AIoT)與工業 物聯網(IIoT)的趨勢分享	5	07.10		內部訓練	人工智慧物聯網(AIoT)與工業 物聯網(IIoT)的趨勢分享	4	
	11.09	內部訓練	企業循環經濟應用實務論壇			08.18	社團法人中華 公司治理協會	營業秘密與公司治理		
李南玫 副總經理	03.19	內部訓練	5G 頻譜競標結果詳解	6		08.21	內部訓練	從 Google 經驗談創新		4
	07.10	內部訓練	人工智慧物聯網(AIoT)與工業 物聯網(IIoT)的趨勢分享		李廷峰 副總經理		07.10	內部訓練	人工智慧物聯網(AIoT)與工業 物聯網(IIoT)的趨勢分享	
	08.21	內部訓練	從 Google 經驗談創新				08.21	內部訓練	從 Google 經驗談創新	

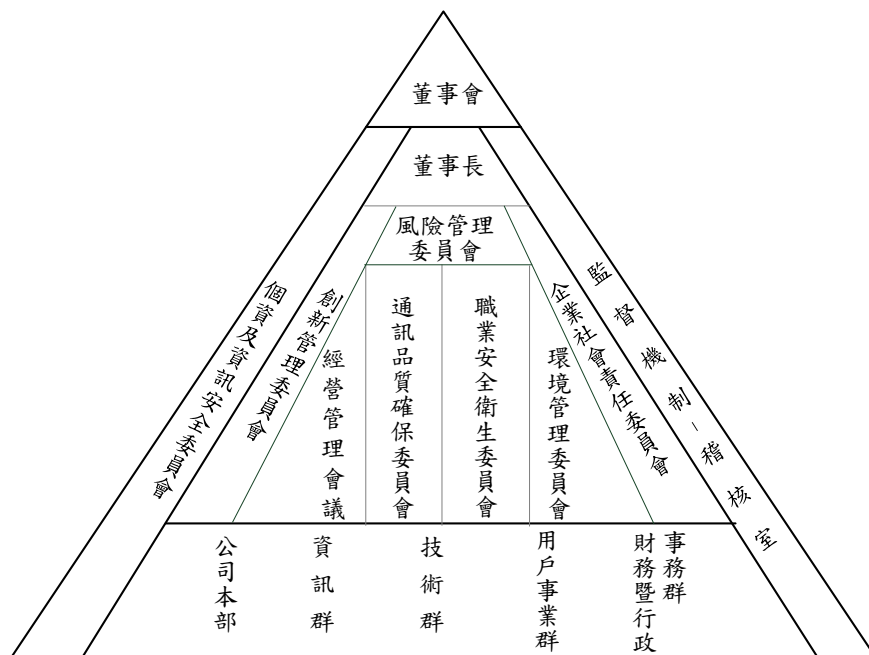
8. 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形

(1) 風險管理方式

- 持續推動以風險管理為導向之經營模式。
- 建立及早辨識、準確衡量、有效監督及嚴格控管之風險管理機制。
- 架構全公司整體之風險管理體系，將風險控制於可接受或管制範圍之內。
- 引進最佳風險管理實務，並達到持續改善。

(2) 風險管理架構暨運作機制

- 風險管理架構



- 風險管理運作機制：共包含三級運作機制及監督機制，說明如下：

	權責單位	主要職能
第一級 控管機制	公司本部、資訊群、技術群、用戶事業群、財務暨行政事務群	為確保及時察覺及有效管理風險，各風險項目皆指定權責單位負責管理 各權責單位於日常維運時，即需將各風險項目控制於可接受水準之下，並於風險狀況異動時及時提報，以利公司採行因應措施
第二級 控管機制	風險管理委員會(註)	整合公司風險管理架構及控管機制，執行風險管理決策並檢視成效
	經營管理會議	定期檢討公司營運目標、業務管理及未來發展規劃、預算執行狀況及財務資金控管情形等
	職業安全衛生委員會	針對與職業安全衛生相關業務風險進行控管，以確保員工安全與健康
	通訊品質確保委員會	確保及管理網路通訊品質
	環境管理委員會	制訂並管理公司對環境及能源之政策與目標
	個資及資訊安全委員會	控管有關隱私與資訊安全的潛在威脅，並採行矯正預防措施，有效降低企業營運風險
	企業社會責任委員會	實現企業社會責任及落實公司永續經營理念
最高決策機制	創新管理委員會	統整公司創新發展策略，設定管理機制
	董事會	依營運策略及經營環境，核定整體之風險管理政策 持續監督風險管理機制之有效運作
監督機制	稽核室	評估各項業務之風險高低，以作為排定年度稽核計畫之重要依據。執行稽核業務，呈報稽核結果並追蹤缺失

註：風險管理委員會下轄經營管理會議、職業安全衛生委員會、通訊品質確保委員會及環境管理委員會四大風控機制，遇重大事項或議案時，各權責單位應向經營管理會議或各管理委員會提報，以決議需採行之必要措施。

(3)風險管理範疇

	重要風險項目	第一級控管機制 (風險管理權責單位)	第二級控管機制 (風險審議機制)	最高決策 與監督機制
1	營運風險	技術群、資訊群	經營管理會議	最高決策機制 董事會 監督機制 稽核室
2	市場風險 A.競爭者的行動 B.新產品開發 C.通路之變動管理 D.存貨管理	用戶事業群		
3	信用及收款風險	營管處、帳務處		
4	政策及法令遵循	法規單位		
5	投資、轉投資及購併效益	總經理室		
6	利率、匯率及財務風險	財務處		
7	資金貸與他人、背書保證、衍生性商品交易、資金運用管理	財務處		
8	財務報告表達、稅務風險管理	會計處		
9	訴訟及非訟事項	法務室		
10	董事及大股東股權異動	秘書處		
11	董事會議事管理	秘書處		
12	人員行為、道德及操守	人力資源處		
13	企業社會責任風險及其他新興風險	永續暨品牌發展處	企業社會責任委員會	
14	人員安全	勞工安全衛生室、行政管理處	職業安全衛生委員會	
15	個資及資訊安全風險	資通訊暨個資安全管理處	個資及資訊安全委員會	
16	技術及維運風險	總經理室通訊品質確保部	通訊品質確保委員會	
17	環境及能源風險	工務處	環境管理委員會	
18	創新風險	用戶事業群、技術群、資訊群、永續暨品牌發展處	創新管理委員會	

(4)新興風險

- 透過企業風險管理(ERM)架構，鑑別出重大風險，並針對其中屬於新興風險因子進行評估，包含衝擊程度、制定風險因應策略，以及在適當風險水準下掌握機會，促進企業發展。
- 其中鑑別出下列兩項重大新興風險：
 - A. 氣候變遷/天然災害：氣候變遷導致暴風雨強度增強，設備損壞率上升；此外高溫時間延長，機房空調需求及耗電增加，恐增加營運成本。另天然災害發生需增加搶修人力，恐導致人力工時耗損，且可能導致電力和水供應不穩，造成營運中斷。我們導入氣候相關財務揭露(TCFD)評估氣候變遷風險導致之財務衝擊，預估 108-119 年因颱風導致的總損失金額高達 5,800 萬元。為因應此衝擊，我們導入耐高溫/濕設備、強化災害復原訓練，及高災害熱點區之基站增設備援發電機等措施。

- B. 電信技術革新：大量建設 5G 網路，同時也需要維持 3G 與 4G 網路服務，將導致基地台耗電量明顯增加，故採用具有較佳能源效率的新款基地台設備，並採取更積極的網路節能因應，同時也提早規劃頻譜重整、設備整併與汰停。

9. 客戶政策之執行情形

本公司秉持以「客戶」為服務核心，在人員、產品與服務、流程等層面皆以使用者角度出發持續精進，期待能帶給客戶最佳使用經驗，以贏得顧客信任、提升顧客價值。

10. 公司為董事購買責任保險之情形

本公司每年均為董事投保責任保險，並於董事會中報告責任保險之投保金額、承保範圍及保險費率等重要內容。

11. 本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指定相關證照之情形

證照	人數		
	稽核室	公司本部	財務暨行政事務群
中華民國會計師(CPA)			9
國際內部稽核師(CIA)	4	1	2
國際內控自評師(CCSA)	1		
國際電腦稽核師(CISA)	2		
財務分析師(CFA)		1	
公司治理基本能力測驗			3
證基會舉辦之股務人員基本能力測驗			5
證基會舉辦之債券人員基本能力測驗			2
ISO20000/ISO22301/ISO27001/ISO27701/ISO29100/ISO9001/BS10012/BS25999/BS7799 主導稽核員	10	21	10

- (九) 就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施

本公司參加臺灣證券交易所及證券櫃檯買賣中心共同舉辦之「公司治理評鑑」，連續六屆獲得上市組排名前5%之佳績。

四、薪資報酬委員會之組成及運作情形

薪資報酬委員會由全體獨立董事組成，運作方式依本公司「薪資報酬委員會組織規程」辦理，主要職責為：

- 1.訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- 2.定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
- 3.覓尋、審核及提名董事候選人。

(一) 薪資報酬委員會成員資料

身分別	姓名	條件			是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格										兼任其 他公開 發行公 司薪資 報酬委 員會成 員家數
		商務、法務、 財務、會計 或公司業務 所需相關料 系之公私立 大專院校講 師以上	法官、檢察官、 律師、會計師或 其他與公司業 務所需之國家 考試及格領有 證書之專門職 業及技術人員	具有商 務、法務、 財務、會 計或公司 業務所需 之工作經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
獨立董事	鐘嘉德	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
獨立董事	宋學仁			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
獨立董事	盧希鵬	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2
獨立董事	陳東海			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
獨立董事	萬家樂			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0

註：打“✓”為各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者：

- 1.非公司或其關係企業之受僱人。
- 2.非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- 3.非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。
- 4.非 1 所列之經理人或 2、3 所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- 5.非直接持有公司已發行股份總數 5%以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- 6.非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- 7.非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- 8.非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- 9.非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- 10.未有公司法第 30 條各款情事之一。

(二) 薪資報酬委員會運作情形資訊

1.本公司之薪資報酬委員會委員共計 5 人。

2.第四屆薪資報酬委員會任期：109 年 6 月 18 日至 112 年 6 月 17 日，最近(109)年度薪資報酬委員會開會 4 次，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
召集人	鐘嘉德	4	0	100	無
委員	宋學仁	4	0	100	無
委員	盧希鵬	4	0	100	無
委員	陳東海	1	0	100	109.6.18 就任 (應出席 1 次)
委員	萬家樂	1	0	100	109.6.18 就任 (應出席 1 次)
委員	黃日燦	3	0	100	109.6.18 卸任 (應出席 3 次)

其他應記載事項：

一、董事會不採納或修正薪資報酬委員會之建議事項：無。

二、薪資報酬委員會之議決事項，其成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者：無。

薪資報酬委員會最近一年開會日期、期別、議案內容、薪資報酬委員會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理。

薪資報酬委員會日期	期別	議案內容	薪資報酬委員會決議結果	公司對薪資報酬委員會意見之處理
109/1/21	第 3 屆第 8 次	中、高階主管 Joint Venture 方案原則說明	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
		經理人/稽核主管 108 年年度考核與年終獎金發放案		
		董事長 108 年度年終獎金發放案		
109/2/21	第 3 屆第 9 次	董事薪酬給付辦法報告案	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
		108 年度董事酬勞分派案		
		經理人退職金建議案		
109/4/30	第 3 屆第 10 次	108 年度董事會及功能性委員會績效評估報告案	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
		董事薪酬給付辦法報告案		
		第 9 屆董事候選人推薦案		
		修訂「台灣大哥大股份有限公司薪資報酬委員會組織規程」案		
		經理人聘僱案		
109/8/4	第 4 屆第 1 次	第 4 屆薪資報酬委員會召集人推舉案	全體出席委員 照案通過	全體出席董事 照案通過
		經理人/稽核主管 108 年年度員工酬勞發放及 109 年年度調薪案		
		董事長 108 年年度酬勞及 109 年年度調薪案		

五、履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(一) 公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓		依重大性原則歸納23項永續議題，優先考量對公司營運較重要、利害關係人較關注、本公司對社會衝擊較高，且公司內部欲積極自主管理之主題，109年鑑別七項重大關注主題並進行衝擊分析，依循風險管理政策制定策略目標，並追蹤目標執行進度。	無差異
(二) 公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	✓		於永續暨品牌發展處下設置永續發展部，負責規劃、執行CSR策略及專案，並協調跨部門相關業務。103年設立CSR委員會，由董事長擔任主任委員，總經理擔任副主任委員，每季定期開會並向董事會報告。	無差異
(三) 環境議題				
1. 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		1. 設有「環境管理委員會」，制定環境政策及目標，整合ISO14001環境管理、ISO14064-1溫室氣體盤查、ISO50001能源管理及智慧節能等4大任務，由各任務推動小組執行、監測成效，及定期回報成果並檢討。	無差異
2. 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		2. 108年發表「循環經濟合作宣言」，109年發表廢光纜再製茶几、座椅、PE造型磚等，並持續開發廢光纜取代建材鋼筋之應用。同時持續提升資源使用效率，包括無紙化、節水、節電、用油管理、生活垃圾與電子廢棄物(纜線、電池、手機)減量及回收等。	無差異
3. 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	✓		3. 107年導入氣候相關財務揭露(TCFD)架構： <u>治理</u> 「環境管理委員會」負責氣候變遷風險與機會之鑑別與管理，並定期依公司風險管理制度，將氣候與環境風險議題併同提報至「風險管理委員會」，再由「風險管理委員會」評估並核准相關減緩與調適方案。「風險管理委員會」亦不定期將公司之風險(含氣候風險)呈報董事會，董事會可即時瞭解與監督公司面臨之風險議題。 <u>風險管理</u> 鑑別12大項氣候風險，其中4項對營運衝擊較大，包含：颱風/颶風產生頻率與嚴重性增加、溫室氣體排放成本增加、永續相關需求與規範增加，及低碳科技轉型之成本支出增加。	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																						
	是	否	摘要說明																							
4. 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓		財務衝擊評估 自4大氣候風險中，挑選2大風險作為風險量化標的，評估對本公司的財務衝擊與影響 (1)颱風/颶風產生頻率與嚴重性增加：預估108-119年颱風導致總損失金額達5,800萬元。 (2)低碳科技轉型之成本支出增加：預估108-119年總投入金額為20.5億元。 策略目標 依財務衝擊分析結果，訂立五大核心策略： (1)綠能自發自用 (2)綠能轉供採購 (3)綠能投資 (4)基站機房智慧節能 (5)強化氣候財務衝擊揭露 4. 環境暨能源政策涵蓋4大主軸:環境保護循法規、綠色採購護生態、資源循環倡永續、節能減碳用智慧。 近兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量如下表： <table><tr><th colspan="2">類別</th><th>108</th><th>109^{註1}</th></tr><tr><td rowspan="3">溫室氣體排放量 (公噸-CO₂e)</td><td>範疇一+二-地域別</td><td>236,119.53</td><td>240,705.32</td></tr><tr><td>範疇一+二-市場別</td><td>235,938.84</td><td>240,705.32</td></tr><tr><td>範疇三</td><td>399,079.71</td><td>425,337.05</td></tr><tr><td colspan="2">用水量(度)</td><td>299,237</td><td>303,060</td></tr><tr><td colspan="2">廢棄物掩埋量(公噸)^{註2}</td><td>17.70</td><td>23.94</td></tr></table> 註1：溫室氣體排放量上升係因5G建設、雲端機房業務成長所致；另廢棄物掩埋量上升係因光纜定期汰換所致。本公司據此全力推動節能減碳、廢光纜循環應用，期降低營運對環境之衝擊。 註2：依第28次CSR委員會決議調整廢棄物範疇和計算定義，追溯修訂108年統計值。	類別		108	109 ^{註1}	溫室氣體排放量 (公噸-CO ₂ e)	範疇一+二-地域別	236,119.53	240,705.32	範疇一+二-市場別	235,938.84	240,705.32	範疇三	399,079.71	425,337.05	用水量(度)		299,237	303,060	廢棄物掩埋量(公噸) ^{註2}		17.70	23.94	無差異
類別		108	109 ^{註1}																							
溫室氣體排放量 (公噸-CO ₂ e)	範疇一+二-地域別	236,119.53	240,705.32																							
	範疇一+二-市場別	235,938.84	240,705.32																							
	範疇三	399,079.71	425,337.05																							
用水量(度)		299,237	303,060																							
廢棄物掩埋量(公噸) ^{註2}		17.70	23.94																							
(四) 社會議題																										
1. 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	✓		1. 依循國家現行相關法令，包括勞動基準法、就業服務法與性別工作平等法等，及國際人權公約，對於當地員工及原住民並無就業歧視，且從未發生雇用童工或強迫勞動與侵害人權等情事。	無差異																						
2. 公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪	✓		2. 公司訂有完善福利措施，除職福會提供多元的福利照護，另有員工及眷屬免費團險、持股信託、高額話費補貼、員購優惠，優於法令規定之產假、病假及喪假、給薪志工假，彈性上下班及居家工作常規制度等措施。具競爭力薪資報酬政策，依員工績效進行獎	無差異																						

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
酬？			酬差異化。年度結束前主管會與同仁共同討論當年度工作表現，並訂定下年度工作目標，工作目標之訂定包含企業社會責任之落實，績效考核時目標達成率高者考績佳；考績佳人員，可得到較高之年終獎金、員工酬勞與調薪。	
3. 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓		3. 公司以提供安全、健康、舒適的工作環境為目標，推動健康與安全管理，使同仁養成正確的觀念及健康的身心。定期實施作業環境測定及員工安全衛生教育，並將有關職業安全衛生相關之規範及文件揭示於企業網站上，提供每位員工隨時參閱。	無差異
4. 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		4. 針對全體員工進行職涯發展規劃調查，主管給予員工職涯回饋。每年於績效面談時，主管與同仁除檢討工作目標達成外，也提出未來發展建議，協助每位員工量身打造最佳學習發展組合，依據個人工作成就感來源、發展興趣、職涯需求、知識技能優弱勢，建立個人發展計劃 (Individual Development Plan)，讓員工有目標且計劃性的學習與成長，提升專業能力，促進職涯發展。	無差異
5. 對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	✓		5. 本公司行動電話基地台依照相關法令規範建置，並經由NCC基地台電磁波驗證，完全符合國際非游離輻射防護委員會(ICNIRP)標準。	無差異
6. 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		6. 以公平、公正、嚴謹之原則，建立透明的採購招標系統遴選廠商，規範供應商應遵守本公司制定之「承攬商安全衛生環保規章」及「供應商企業社會責任守則」，並要求供應商應善盡其企業社會責任，不得對環境與社會有負面影響事件發生，否則本公司將予以停權。 (1)不使用衝突物料供應商之供貨。 (2)要求供應商應進行商業上合理調查其供應鏈之物料，並保證所提供之產品無來自衝突地區。	無差異
(五) 公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務	✓		103年成為國內第一家通過ISAE 3000外部確信之電信業者，以更嚴謹標準審視報告書揭露品質與可信度。109年發行之CSR報告書所揭露之內容符合GRI準則「全面」依循選項，且委由獨立且具公信力之安侯建業聯合會計師	無差異

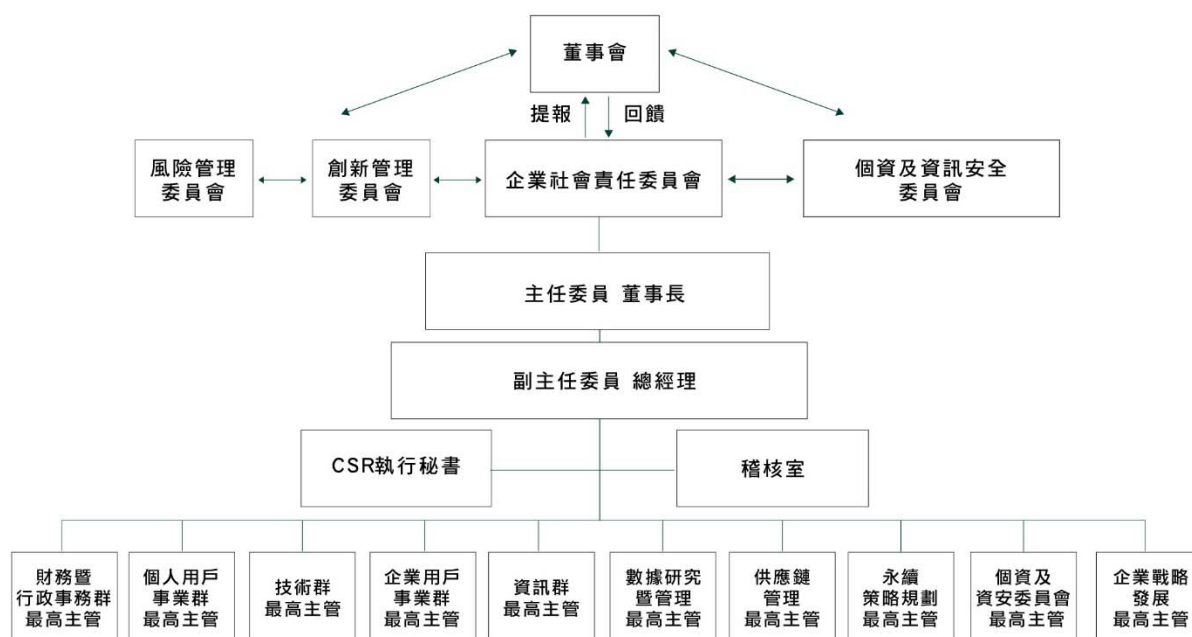
評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
資訊之報告書?前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見?			事務所(KPMG)，依據中華民國確信準則公報第一號進行有限確信。	

(六) 公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形

本公司堅持誠信為本，CSR 已融入營運策略、管理系統與各部門日常營運活動。100 年 1 月由董事會通過本公司 CSR 政策，104 年 1 月通過本公司 CSR 實務守則，做為長期推動 CSR 的指導原則，也是對社會承諾的具體實踐。從企業根本精神與核心價值為基礎，強調完善治理、重視利害關係人與詳實揭露，並以本業核心技術與服務作為策略取向，具體實踐於環境保護與社會公益等領域。

(七) 其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊

本公司建構一套完整的永續經營管理機制，分別於 103、104 及 106 年設立 CSR 委員會、風險管理委員會，及創新管理委員會，109 年起提升個資及資訊安全委員會之督導層級至董事會；其中，CSR 委員會由各事業群高階管理層當責擔任委員，展現治理高度。自 105 年起，總經理及副總經理群之 CSR 績效與薪酬連結，並於 106 年起執行董事會 CSR 績效自評，落實 CSR 推動。



六、履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(一) 訂定誠信經營政策及方案				
1. 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓		1. 已訂有「誠信經營守則」規範公司誠信經營之政策，其制定及修正皆經董事會決議通過後，提交股東常會報告，並於企業網站及公開資訊觀測站揭露，以宣示董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾。	無差異
2. 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	✓		2.(1)「誠信經營守則作業細則」已具體規範本公司人員於執行業務應注意事項。稽核室透過每年風險評估作業定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並擬訂稽核計畫據以查核防範方案遵循情形。 (2) 公司避免與涉有不誠信行為者進行交易，公司與他人簽訂契約，內容包含遵守誠信經營政策及交易相對人如涉有不誠信行為，得隨時終止或解除契約之條款。	無差異
3. 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓		3.(1)「誠信經營守則作業細則」已要求董事、經理人、受僱人、受任人不得直接或間接提供、承諾、要求或收受任何不正當利益，或做出其他違反誠信、不法或違背受託義務等不誠信行為。 (2) 要求員工及合作廠商，分別簽署「廉潔聲明」及「誠信經營聲明」，使其充分瞭解公司誠信經營之決心及違反不誠信行為之後果。 (3) 稽核室定期將防範方案遵循情形之查核結果通報高階管理階層及法務室，並做成稽核報告提報董事會。	無差異
(二) 落實誠信經營				
1. 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	✓		1. 公司訂有「供應商企業社會責任守則」，並要求所有供應商皆須簽署「誠信經營聲明」，規範所有供應商不得進行任何賄賂等不適當之商業行為，否則公司將予以停權，並終止或解除合作關係。	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則情形及原因
	是	否	摘要說明	
2. 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	✓		2.(1) 董事會下設有審計委員會、薪酬委員會及稽核室，依權責監督及查核誠信經營之遵循情形，並由直屬於總經理之法務室負責推動誠信經營政策與防範不誠信行為之制定及監督執行，每年至少一次向董事會報告各權責單位執行情形，於董事會監督下，確保公司落實誠信經營之最高指導原則。 (2) 為落實誠信經營理念及積極防範不誠信行為，公司業已訂定「誠信經營守則」及「誠信經營守則作業細則」。	同摘要說明
3. 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	✓		3.(1) 公司已規範董事對於有利害關係之議案，如有害於公司利益之虞時，應予迴避，不得加入討論及表決；公司董事、經理人、受僱人、受任人不得藉其在公司擔任之職位或影響力，使其自身或他人獲得不正當利益。 (2) 如發現違反誠信規定時，可依公司提供之電郵信箱或傳真專線進行申訴或檢舉。	無差異
4. 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	✓		4.(1) 公司已建立有效之會計制度及內部控制制度，由稽核室透過每年風險評估作業定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以擬訂稽核計劃暨執行查核，並定期向董事會報告查核情形。 (2) 定期委託會計師查核財務報表及確認內部控制制度之有效性。	無差異
5. 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		5. 公司每年定期向董事、經理人、受僱人、受任人宣導誠信經營守則，使其充分瞭解公司誠信經營之規範。並視需要舉辦相關教育訓練課程(含誠信經營法規遵行、電信管理及個資保護、內部控制等)，以強化同仁遵循意識，109年度至110年2月26日參與學習人數為12,475人次，總學習時數為5,265.3小時。	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三) 公司檢舉制度之運作情形				
1. 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓		1. 公司訂定「員工投訴辦法」及「廠商申訴辦法」，建置下列檢舉及申訴管道，並以稽核室為專責處理單位。 (1) 申訴內容可書面投遞至本公司稽核室，或透過傳真專線(02)66361600。 (2) 本公司員工亦可透過內部專屬電郵信箱進行申訴或檢舉。	無差異
2. 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓		2. 公司稽核室接獲投訴時，即依投訴辦法所規定之作業程序進行調查，對投訴人之姓名及身分予以保密。	無差異
3. 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓		3. 由稽核室秉持客觀公正之立場進行案件調查，除對投訴人身分予以保密，以避免投訴人遭受不當處置外，調查結果亦直接向上呈報。	無差異
(四) 加強資訊揭露				
1. 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	✓		1. 公司已於企業網站及公開資訊觀測站揭露誠信經營守則內容，並於年報及企業社會責任報告中揭露執行情形，提升誠信及自律的觀念。	無差異
(五) 公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：無差異。				
(六) 其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊				
1. 公司電子採購系統強制要求合作供應商需每年簽署「誠信經營聲明」，否則無法參與領標與報價作業。				
2. 隨時注意國內外誠信經營相關規範之發展，於109年11月6日董事會通過修正誠信經營守則，以提升誠信經營之執行成效。				

七、公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，其查詢方式

本公司之「公司治理實務守則」、「審計委員會組織規程」、「薪資報酬委員會組織規程」、「董事會議事規則」、「股東會議事規則」、「內部重大資訊處理作業程序」、「申請暫停或恢復交易作業程序」、「道德行為準則」、「誠信經營守則」、「企業社會責任政策」、「企業社會責任實務守則」、「集團企業、特定公司及關係人交易作業程序」及「處理董事要求之標準作業程序」等相關規章，請至本公司企業網站(www.taiwanmobile.com)參照。

八、其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊

(一) 公司治理施行原則

1. 重要資訊即時揭露。
2. 董事會與經營團隊之良性互動與制衡。

- 3.獨立董事席次為全體董事席次之 40%以上，目前獨立董事占比為 56%。
- 4.設立審計委員會，確保會計師之獨立性與公平性。
- 5.設立薪資報酬委員會，以強化公司治理、健全公司董事及經理人薪資報酬制度及遴選董事候選人。
- 6.採納高盈餘分配比例之現金股利政策。
- 7.股東會議案逐案表決並得採電子投票行使表決權，充分落實股東權利之行使。
- 8.遵循道德行為準則，秉持誠信經營原則並落實內部稽核之機制。

(二) 本公司為使公司員工、經理人及董事確實知悉並遵循「內部重大資訊處理作業程序」，每年定期辦理相關規定之教育訓練，並納入內部控制制度，降低內線交易之風險。

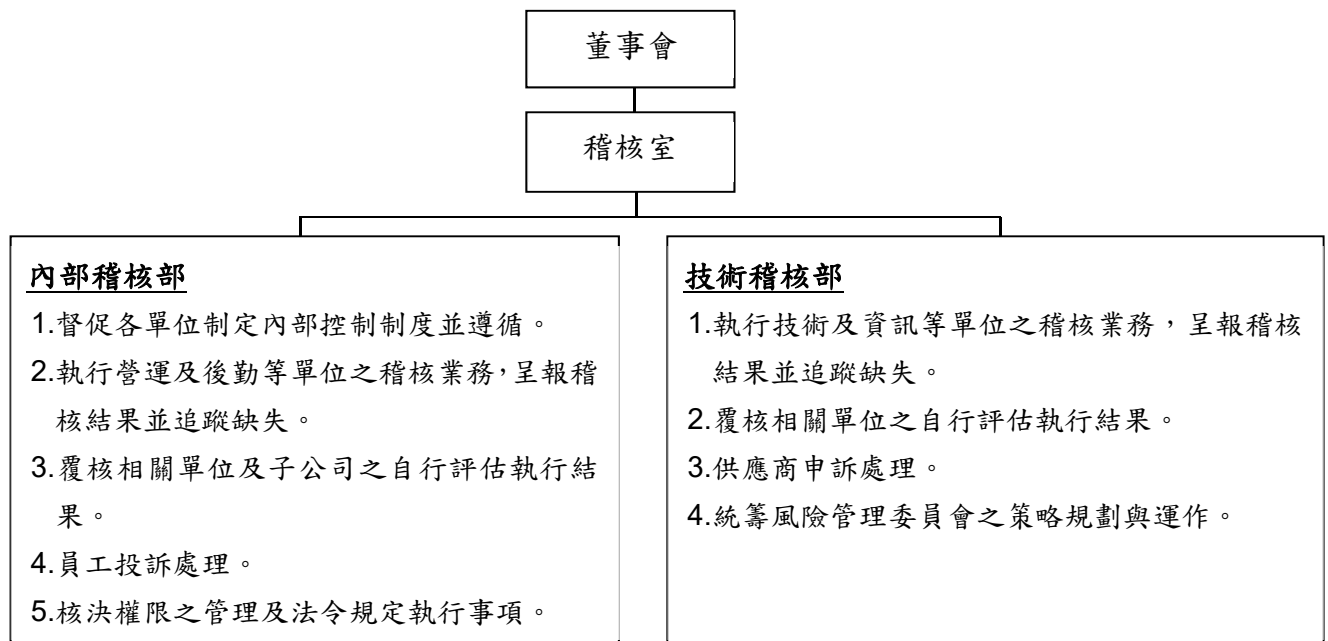
九、內部控制制度執行情形

(一) 內部稽核組織及運作

本公司稽核室直接隸屬董事會，稽核人員皆為專任人員。

- 稽核對象包含本公司及各子公司，稽核範圍涵蓋所有財務、業務等營運及管理功能，並依法令規定分為十大循環執行稽核。
- 稽核方式主要為依年度稽核計畫執行之例行稽核，另視需要執行專案稽核，以適時發現內部控制制度可能缺失、提出改善建議。
- 稽核完成後，出具稽核報告提報董事長，並由稽核主管定期於審計委員會及董事會中報告執行狀況及結果，以落實公司治理之精神。
- 督促本公司各單位及各子公司執行自行評估，建立公司自我監督機制，自行評估結果並做為建議本公司董事會及總經理出具內部控制制度聲明書之依據。

稽核室組織及其工作職掌



本公司內部稽核人員共配置 12 人，含稽核主管 1 人及稽核人員 11 人。

(二) 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(三) 內部控制聲明書

台灣大哥大股份有限公司

內部控制制度聲明書



日期：110 年 01 月 26 日

本公司民國 109 年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及 5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國 109 年 12 月 31 日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國 110 年 1 月 26 日董事會通過，出席董事 9 人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

台灣大哥大股份有限公司

董 事 長：



簽章

總 經 理：



簽章

十、最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形
無。

十一、最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

(一) 109 年股東常會重要決議內容及執行情形：

- 1.通過 108 年度營業報告書及財務報表案。
- 2.通過 108 年度盈餘分配暨資本公積現金返還案。
執行情形：訂定 109 年 7 月 25 日為分配基準日，109 年 8 月 12 日為發放日(每股配發現金新台幣 4.75 元)。
- 3.通過修訂「公司章程」案。
執行情形：於 109 年 7 月 24 日獲經濟部准予登記並公告於企業網站。
- 4.通過修訂「股東會議事規則」案。
執行情形：已依修訂後程序辦理並於 109 年 6 月 18 日於公開資訊觀測站及企業網站公告。
- 5.通過修訂「董事選舉辦法」案。
執行情形：已依修訂後程序辦理並於 109 年 6 月 18 日於公開資訊觀測站及企業網站公告。
- 6.第 9 屆 9 席董事(含 5 席獨立董事)選任案
董事當選名單：福記投資股份有限公司代表人：蔡明忠、蔡明興及蔡承儒
台信聯合投資股份有限公司代表人：林之晨
獨立董事當選名單：宋學仁、鐘嘉德、盧希鵬、陳東海、萬家樂。
執行情形：於 109 年 7 月 9 日獲經濟部准予登記並公告於企業網站。
- 7.通過解除董事競業限制案。
執行情形：於 109 年 6 月 18 日於公開資訊觀測站公告。

(二) 109 年及截至年報刊印日止董事會重要決議內容：

- 1.109 年 1 月 21 日第 8 屆第 17 次董事會
 - (1)通過 109 年度母子公司多項資本支出計畫及對關係人捐贈案。
 - (2)通過發行無擔保普通公司債。
 - (3)通過取得或處分使用權資產案。
 - (4)決議召集 109 年股東常會。
- 2.109 年 2 月 21 日第 8 屆第 18 次董事會
 - (1)通過 108 年度營業報告書及財務報表。
 - (2)通過 109 年度簡式合併財務預測案及追加母子公司多項資本支出計畫。
- 3.109 年 4 月 10 日第 8 屆第 19 次董事會
 - (1)通過增設選任董事席次。
- 4.109 年 4 月 30 日第 8 屆第 20 次董事會
 - (1)通過 108 年度盈餘分配暨資本公積現金返還案。
 - (2)通過取得或處分使用權資產案。
- 5.109 年 6 月 9 日第 8 屆第 21 次董事會
 - (1)通過未來三年行動寬頻設備採購案。
- 6.109 年 6 月 18 日第 9 屆第 1 次董事會
 - (1)選任蔡明忠先生擔任第九屆董事長。
 - (2)委任第 4 屆「薪資報酬委員會」委員。

7.109 年 8 月 4 日第 9 屆第 2 次董事會

(1)通過於新台幣 10 億元額度參與 100%轉投資公司台灣大新創開發股份有限公司現金增資案。

(2)通過取得或處分使用權資產案。

8.109 年 9 月 1 日第 9 屆第 3 次董事會

(1)通過追加 109 年度資本支出計畫。

9.109 年 11 月 6 日第 9 屆第 4 次董事會

(1)通過取得或處分使用權資產案。

10.110 年 1 月 26 日第 9 屆第 5 次董事會

(1)通過 110 年度母子公司多項資本支出計畫及對關係人捐贈案。

(2)通過取得或處分使用權資產案。

11.110 年 2 月 25 日第 9 屆第 6 次董事會

(1)通過 109 年度營業報告書及財務報表。

(2)通過 110 年度業績展望。

(3)決議召集 110 年股東常會。

(4)通過取得或處分使用權資產案。

相關公告資訊請至「公開資訊觀測站」(<https://mops.twse.com.tw>)查詢。

十二、最近年度及截至年報刊印日止，董事對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者，其主要內容

無。

十三、最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總

110 年 2 月 26 日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
副總經理暨法務長	黃雅惠	105.04.28	109.03.01	退職

伍、會計師公費資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	陳培德	賴冠仲	109.01.01~109.12.31	無

單位：新臺幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 仟元			✓	
2	2,000 仟元(含)~4,000 仟元				
3	4,000 仟元(含)~6,000 仟元				
4	6,000 仟元(含)~8,000 仟元				
5	8,000 仟元(含)~10,000 仟元		✓		
6	10,000 仟元(含)以上				✓